

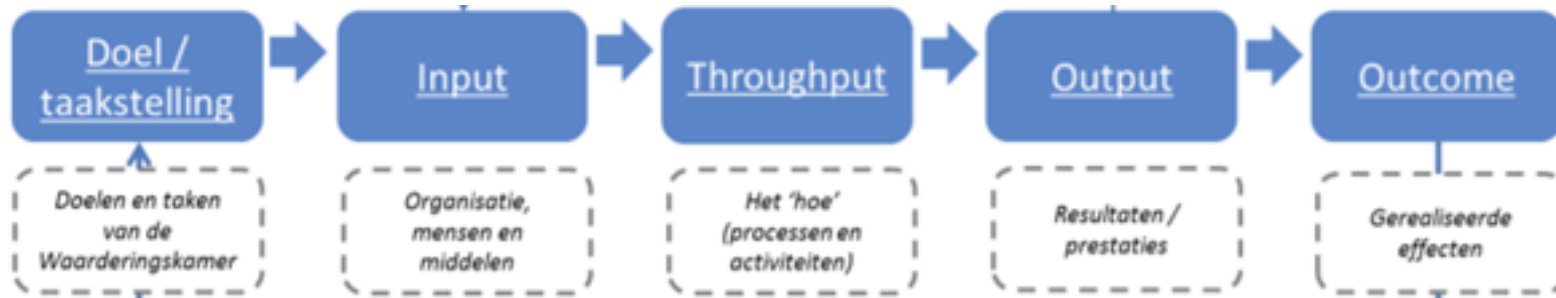
# Rekenkameronderzoek naar het subsidiebeleid gemeente Maastricht

Domeinvergadering Algemene zaken  
13 december 2022

Onderzoekers:  
Jolanda de Kreij  
Paul Janssen



## Sturing op het subsidieproces: outcome, output, throughput en input (1)



In een subsidieaanvraag moet duidelijk zijn hoe de subsidie moet leiden tot de gewenste activiteit, de activiteit tot de gewenste resultaten/prestaties en die weer tot de gewenste maatschappelijke effecten, oftewel outcome.



## Sturing op het subsidieproces: outcome, output, throughput en input (2)

- op het te behalen maatschappelijke effect (outcome).
- op de te behalen resultaten/prestaties (output);
- op het proces, dus de wijze waarop een subsidieaanvrager zijn werk wil doen;
- op middeleniveau, dus de gemeente bepaalt welke (bedrijfs-)middelen de subsidieaanvrager ter beschikking krijgt en wat daar mee gedaan mag worden.



## Perspectief subsidiebeleid Maastricht

- 50 instellingen(structureel)
- 500 incidentele subsidies per jaar
- 2019: 33 mln euro
- Algemene subsidieverordening Asv 2020

RekenKamer  
**MAASTRICHT**

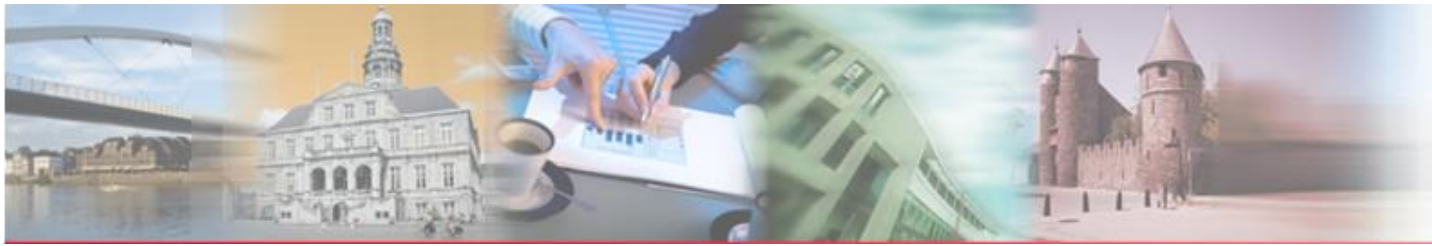


Onderzoeksperiode: 1-1-2017 (Asv 2015) tot en met 1-4-2021

## Centrale onderzoeksvraag

Hoe en in welke mate zet de gemeente Maastricht het subsidie-instrumentarium in en hoe is geborgd dat de gemeente Maastricht zicht krijgt op de geleverde inspanningen [activiteiten of resultaten] van de subsidie-ontvanger?



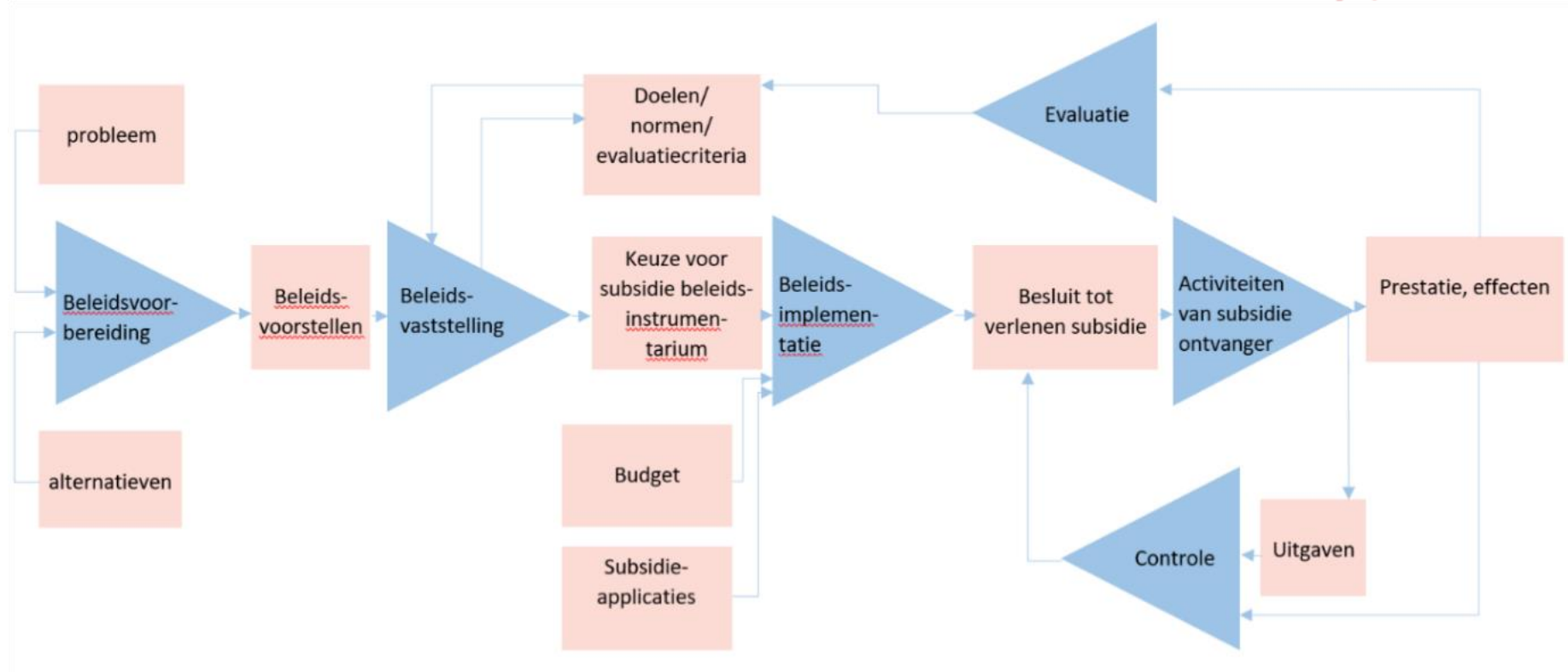


## Onderzoeksvragen

- A. Hoe is het subsidiebeleid in de gemeente Maastricht georganiseerd?
- B. Hoe vindt monitoring, evaluatie, controle en verantwoording plaats (in overkoepelende zin)?
- C. Wordt gehandeld conform beleid en regels (rechtmatigheid), is duidelijk welke bijdrage wordt geleverd aan de beleidsdoelen (doeltreffendheid) en is de geleverde prestatie [hier wordt bedoeld de inspanning, activiteit dan wel het resultaat] door de gemeente vastgesteld?
- D. Hoe geeft de gemeenteraad invulling aan zijn kaderstellende en controlerende rol?



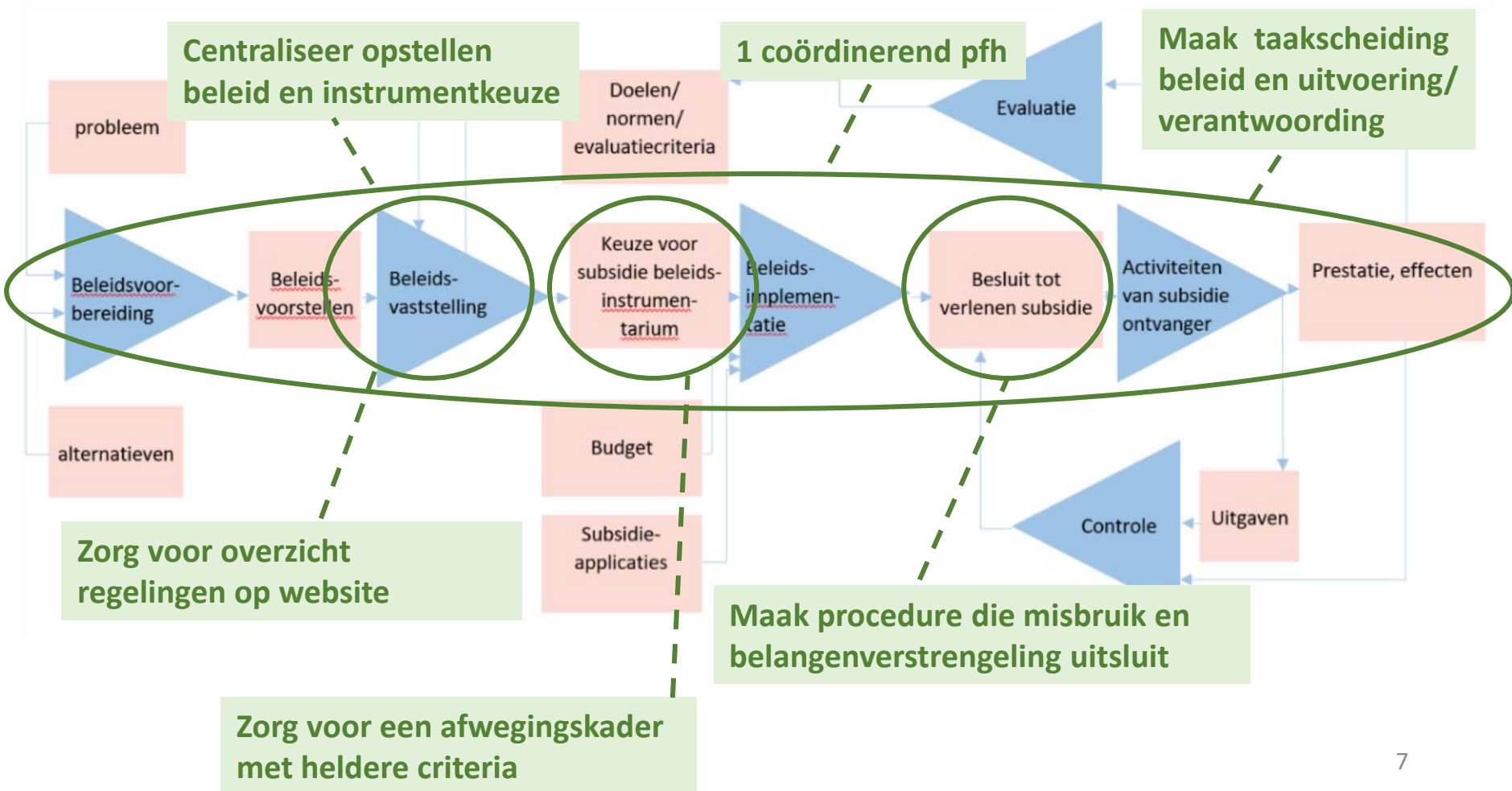
# Aanpak aan de hand van theoretisch kader

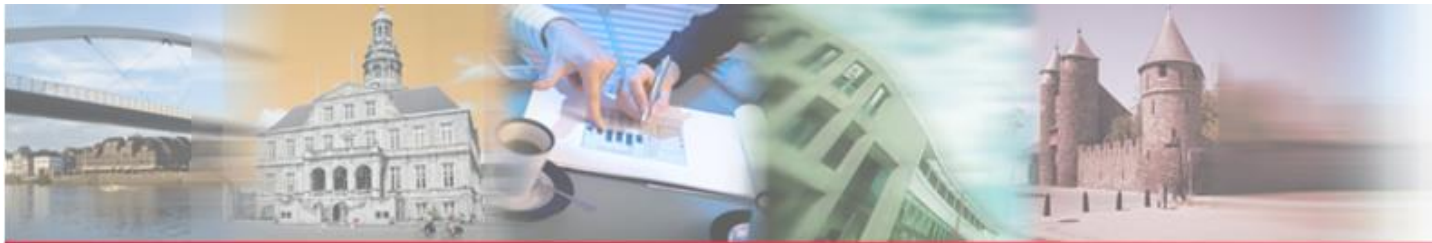


Info via deskresearch, 10 casusdossiers, geselecteerd op overzicht jaarstukken 2019



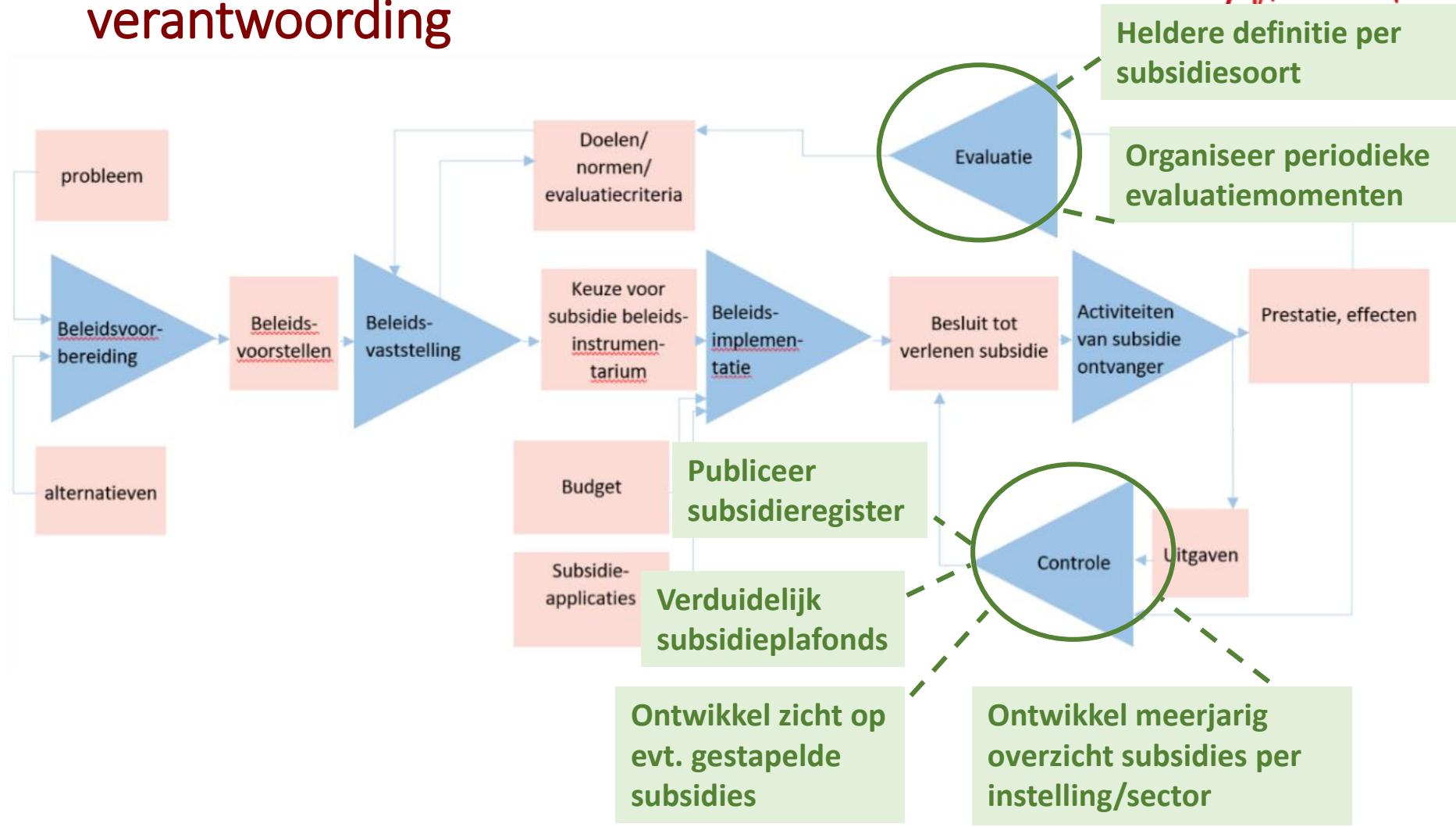
# A. Organisatie subsidiebeleid





## B. Monitoring, evaluatie, controle en verantwoording

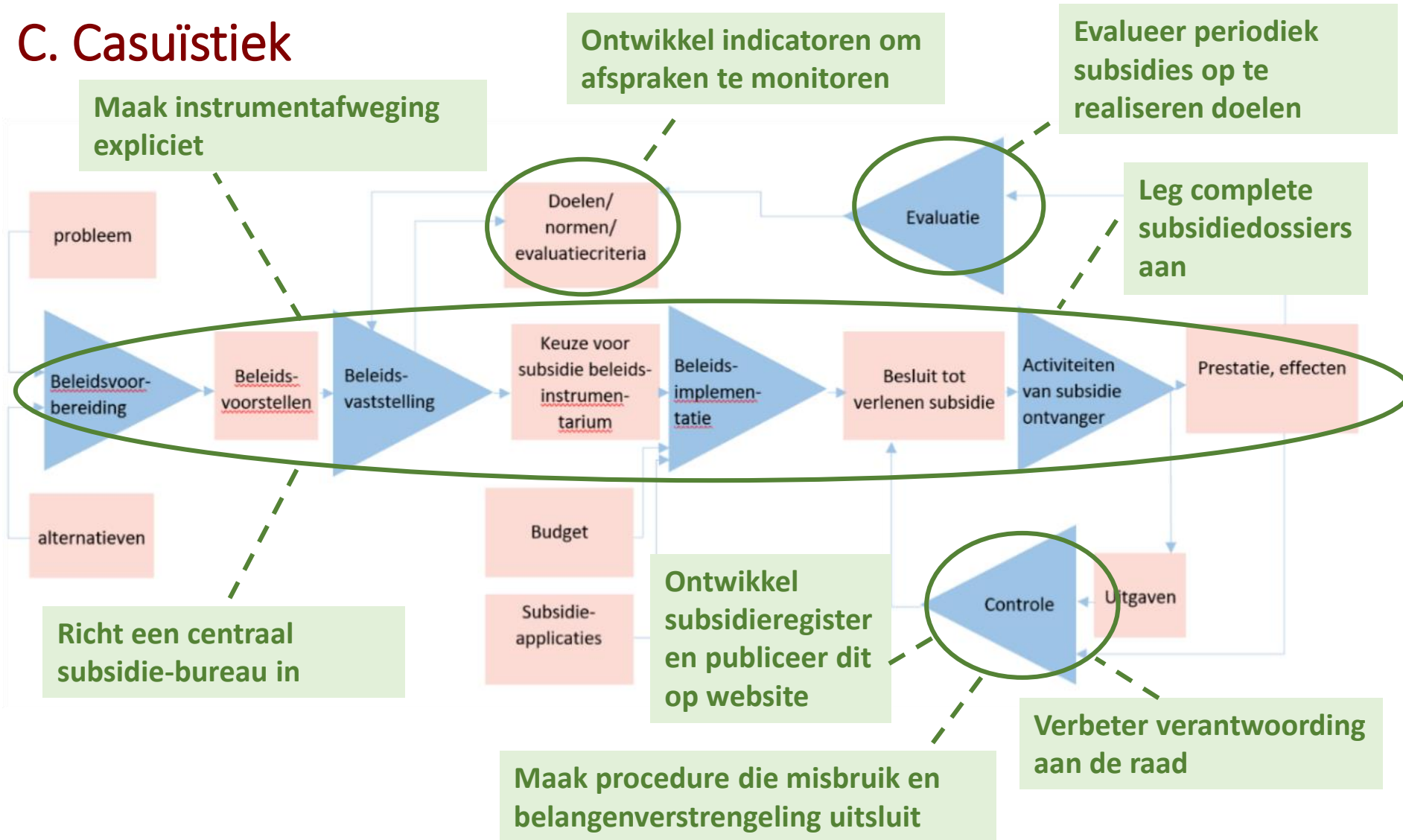
RekenKamer  
**MAASTRICHT**







## C. Casuïstiek







Heeft u vragen, opmerkingen?

